

# In2house A.m.b.a.

Toftegårdsvej 16, 8370 Hadsten

CVR-nr. 31 77 12 69

## Årsrapport

for perioden 1. oktober 2008 - 31. december 2009

(15 måneder)

1. regnskabsår

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling,  
den / 2010

.....  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

Oplysninger om selskabet	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

## Oplysninger om selskabet

In2house A.m.b.a.  
Toftegårdsvej 16  
8370 Hadsten  
Telefon: 86 98 24 00

### **Bestyrelse**

Lars Bonderup Bjørn, formand  
Carsten Hauge  
Joan Kølender  
Jesper Westenholtz Nielsen  
Kresten Kjerulff

### **Direktion**

Thomas Hagerup, adm. direktør  
Solveig Kristensen  
Jesper Westenholtz Nielsen

### **Revision**

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Søren Frichs Vej 38 A, 8230 Åbyhøj - Århus

### **Bankforbindelse**

Langå Bank

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2008 - 31. december 2009 for In2house A.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2008 - 31. december 2009.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse om de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hadsten, den 4. marts 2010

Direktionen:

.....  
Thomas Hagerup  
adm. direktør

.....  
Solveig Kristensen

.....  
Jesper Westenholtz Nielsen

Bestyrelsen:

.....  
Lars Bonderup Bjørn  
formand

.....  
Carsten Hauge

.....  
Joan Kølander

.....  
Jesper Westenholtz Nielsen

.....  
Kresten Kjerulff

## Den uafhængige revisors påtegning

### Til andelshaverne i In2house A.m.b.a.

Vi har revideret årsregnskabet for In2house A.m.b.a. for regnskabsåret 1. oktober 2008 - 31. december 2009, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 og af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2008 - 31. december 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Århus, den 4. marts 2010

**Ernst & Young**

Godkendt Revisionspartnerselskab

Poul Sunn Pedersen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Præsentation af virksomheden

In2house A.m.b.a. varetager fælles indkøb på gennemfaktureringsbasis samt markedsføringsaktiviteter for medlemmerne af detailmøbelkæderne Dan-Bo A.m.b.a. og Smag & Behag A.m.b.a.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2008/09 udviser et overskud på kr. 3.010.117, og selskabets balance pr. 31. december 2009 udviser en egenkapital på kr. 5.010.117.

Dette er det første årsregnskab for In2house og dækker 15 måneder, som inkluderer de tre måneders forberedelse i 2008 uden indtægter.

In2house blev stiftet med det formål at skabe indkøbsfordele for kædernes butikker og en mere effektiv organisation ved at håndtere en større volumen i ét selskab. I de sidste måneder inden selskabet gik i drift blev det tydeligt, at omverdensbetingelserne ændrede sig markant i forhold til den periode, hvor planerne for In2house blev lagt. Et møbelmarked, som i perioden frem til midten af 2008 havde været i konstant vækst, vendte i juni 2008 til faldende omsætning. Samlet faldt markedet med 13% i 2009 i forhold til 2008.

Disse udfordringer samt finanskrisens indflydelse på butikkernes adgang til kredit har været med til at gøre opstarten af In2house vanskelig. At selskabet trods dette kommer ud med et overskud på 3 millioner kroner, hvilket er bedre end budgetteret, anser ledelsen som tilfredsstillende. Da medlemsbutikkerne ejer selskabet som direkte eller indirekte andelshavere, er dette et overskud som kommer tilbage til medlemsbutikkerne.

Vi kan konstatere, at de volumenfordele, som var en central del af formålet med at etablere In2house, allerede er konkrete og synlige i de medlemsfordele, vi har skabt i 2009. Det er i sig selv positivt, men det er vores overbevisning, at vi fremover kan opnå endnu større fordele, efterhånden som samspillet mellem kæderne forstærkes.

Både Dan-Bo Møbler og Smag & Behag har haft en lille tilbagegang i omsætningen ud af butik i 2009, men vi kan glæde os over at denne tilbagegang har været mindre end markedets tilbagegang, og at begge kæder vandt markedsandele i 2009.

Mod slutningen af regnskabsåret lykkedes det at få den første leverandør i drift på elektronisk fakturering (EDI), og det er selskabets strategi hurtigst muligt at få al fakturering til at ske på denne måde, da vi heri gennem dels kan effektivisere administrationen yderligere, dels kan etablere væsentlig bedre beslutningsinformation for kæderne.

I december har vi flyttet bogholderifunktionen ind i In2house, efter igennem hele opstarten af have købt denne service eksternt. Udover at gøre hverdagen smidigere vil dette medføre besparelser allerede i 2010.

## Ledelsesberetning - fortsat

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der vurderes ikke at være særlige usikkerheder ved indregning og måling af de i årsrapporten indregnede aktiver og forpligtelser.

### Usædvanlige forhold

Årsrapporten for 2008/09 vurderes ikke i væsentlig grad påvirket af usædvanlige forhold, ud over de ovenfor omtalte etableringsomkostninger.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Bestyrelsen i In2house har formuleret følgende vision for selskabet:

***"In2house skal være en virksomhed, der leverer synlige og konkrete økonomiske fordele for den enkelte andelshaver.***

***In2house vil være de frivillige kæders foretrukne administrative overbygning med potentiale til at udnytte indkøbs synergier på tværs af kæder baseret på en ensartet leverandørbase."***

I arbejdet med at forfølge denne vision, vil vi i 2010 fokusere på at samle de to kæders indkøb på færre leverandører, således at vores kerne-leverandører får større fordele af at samarbejde med In2house - og således at kæderne får endnu bedre volumen-fordele. Det er ikke et mål i sig selv at få færre leverandører, men at opnå volumenfordele for både leverandører og butikker gennem at samle indkøbene. Med igangværende initiativer vil vi allerede i 2010 få flere fordele for vores medlemmer.

Samtidig vil vi fortsætte arbejdet med at effektivisere driften i selskabet, dels gennem at flytte leverandørernes fakturering på EDI, dels gennem investering i nyt ERP system for selskabet.

Selskabets økonomiske udvikling i 2010 forventes at blive positiv, således at selskabets økonomi konsolideres yderligere, om end vi forventer et lidt mindre overskud på driften end i 2009.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for In2house A.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B virksomheder.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne:

	<u>Brugstid</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst. Den skattepligtige indkomst opgøres på grundlag af selskabets formue i henhold til reglerne om kooperationsbeskatning.



## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Leverandørgæld og anden gæld måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

## Resultatopgørelse

1. oktober 2008 - 31. december 2009

	Note	2008/09 15 mdr. kr.
Nettoomsætning		374.140.250
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		361.321.358
Andre eksterne omkostninger		<u>4.188.986</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		8.629.906
Personaleomkostninger		5.752.056
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	1	<u>22.155</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		2.855.695
Andre finansielle indtægter	2	<u>184.775</u>
<b>Resultat før skat</b>		3.040.470
Skat af årets resultat	3	<u>30.353</u>
<b>Årets resultat</b>		<u><u>3.010.117</u></u>
<b>Resultatdisponering</b>		
Det disponible beløb udgør:		
Årets resultat		<u>3.010.117</u>
Til disposition		<u><u>3.010.117</u></u>
foreslås af bestyrelsen disponeret således:		
Driftsfond		<u>3.010.117</u>
Disponeret		<u><u>3.010.117</u></u>

**Balance**  
pr. 31. december

	Note	2009 kr.
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>68.989</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<u>68.989</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>68.989</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		<u>42.547</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<u>42.547</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.869.566
Andre tilgodehavender		521.680
Periodeafgrænsningsposter		<u>983.622</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u>21.374.868</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>9.344.841</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>30.762.256</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u>30.831.245</u></u>

**Balance**  
pr. 31. december

	Note	2009 kr.
<b>Passiver</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Andelskapital		2.000.000
Driftsfond		<u>3.010.117</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>5.010.117</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.684.248
Selskabsskat		30.353
Anden gæld		<u>7.106.527</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>25.821.128</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>25.821.128</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>30.831.245</u>
<b>Sikkerhedsstillelser og andre økonomiske forpligtelser</b>	5	

## Egenkapitaloppgørelse

	<u>Andelskapital</u>	<u>Driftsfond</u>	<u>I alt</u>
<b>Egenkapital pr. 1/10 2008</b>	0	0	0
Kapitalindskud ved stiftelse	2.000.000		2.000.000
Overført i året	<u>                    </u>	<u>3.010.117</u>	<u>3.010.117</u>
<b>Egenkapital pr. 31/12 2009</b>	<u><u>2.000.000</u></u>	<u><u>3.010.117</u></u>	<u><u>5.010.117</u></u>

Driftsfonden omfatter i henhold til selskabets vedtægter driftsfondskonti for selskabets andelshavere, hvorpå andel af årets resultat fordeles i forhold til andelshavernes køb ved selskabet i regnskabsåret.

Indestående på driftsfondskonti tjener til sikkerhed for selskabets tilgodehavender hos medlemmerne.

## Noter

	2008/09 15 mdr. kr.
<b>Note 1. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	22.155
	<u>22.155</u>
<b>Note 2. Andre finansielle indtægter</b>	
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter	184.775
	<u>184.775</u>
<b>Note 3. Skat af årets resultat</b>	
Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg	30.353
	<u>30.353</u>
<b>Note 4. Materielle anlægsaktiver</b>	
(kr.)	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
<b>Kostpris</b>	
Saldo pr. 1/10 2008	0
Tilgang i årets løb	91.144
Afgang i årets løb	<u>0</u>
<b>Kostpris pr. 31/12 2009</b>	<u>91.144</u>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	
Saldo pr. 1/10 2008	0
Årets afskrivninger	<u>22.155</u>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2009</b>	<u>22.155</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2009</b>	<u>68.989</u>

## Noter

### **Note 5. Sikkerhedsstillelser og andre økonomiske forpligtelser**

Af selskabets likvide midler er t.kr. 697 deponeret til sikkerhed for mellemværende med leverandører.

Selskabet har påtaget sig en lejeforpligtelse vedrørende lokaler med et opsigelsesvarsel på 12 måneder. Den aktuelle årlige leje er på t.kr. 200 pr. 31. december 2009.

Selskabet har desuden påtaget sig leasingforpligtelser vedrørende inventar og maskiner samt 2 biler. Aftaleperioden udgør 36 - 60 måneder, og den samlede forpligtelse pr. 31. december 2009 udgør t.kr. 520.

