

**In2house A.m.b.a.**

CVR nr. 31 77 12 69

**Årsrapport 2011**

(3. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den / 2012

---

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2011	10
Balance pr. 31. december 2011	11
Noter til årsregnskabet	13

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2011 for In2house A.m.b.a..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hadsten, den 16. februar 2012

### **Direktion**

Thomas Hagerup

### **Bestyrelse**

Lars Bonderup Bjørn  
formand

Morten Sørensen

Carsten Hauge

Joan Kølender

Jesper Westenholtz Nielsen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til andelshaverne i In2house A.m.b.a.

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for In2house A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 16. februar 2012

**RSM**.plus A/S

statsautoriserede revisorer

Poul Sunn Pedersen  
statsautoriseret revisor

**Selskabsoplysninger**

<b>Selskabet</b>	In2house A.m.b.a. Toftegårdsvej 16 8370 Hadsten  Telefon: 70 70 25 60  CVR nr.: 31 77 12 69 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Kommune: Favrskov
<b>Bestyrelse</b>	Lars Bonderup Bjørn, formand Morten Sørensen Carsten Hauge Joan Kølender Jesper Westenholtz Nielsen
<b>Direktion</b>	Thomas Hagerup
<b>Revision</b>	<b>RSM</b> .plus A/S statsautoriserede revisorer Jens Baggesens Vej 90 N 8200 Aarhus N
<b>Advokat</b>	Bech-Bruun Frue Kirkeplads 4 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at varetage fælles indkøb på gennemfaktureringsbasis samt markedsføringsaktiviteter for medlemmerne af detailmøbelkæderne Dan-Bo Møbler og Smag & Behag.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2011 udviser et overskud på kr. 2.025.014, og selskabets balance pr. 31. december 2011 udviser en egenkapital på kr. 11.371.798.

Resultatet anses som tilfredsstillende.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Medlemsbutikkerne ejer selskabet som direkte eller indirekte andelshavere, og overskuddet tilføres de enkelte medlemmers driftsfondsonti.

Markedsvilkårene har også i 2011 været vanskelige og karakteriseret ved hård priskonkurrence på møbelmarkedet. Trods dette har In2house i 2011 haft en stabil udvikling året igennem, og samarbejdet mellem de to kæder er blevet yderligere forstærket – såvel økonomisk som organisatorisk.

I løbet af 2011 har vi mistet to butikker, men fået i alt fem nye butikker, plus to nye medlemmer fra januar 2012. Af de fem nye butikker er to åbnet af eksisterende medlemmer, mens tre er nyåbnede butikker af nye medlemmer, heraf ét i Grønland.

Samlet set er omsætningen i Dan-Bo Møbler og Smag & Behag gået en anelse tilbage i forhold til 2010, hvilket dels er udtryk for den yderligere afmatning i markedet, dels udtryk for at butikkerne har reduceret deres varelagre og dermed købt mindre ind end der er solgt. Det danske møbelmarked vurderes at være gået lidt tilbage i 2011, og baseret på butikkernes indberettede salg har vores markedsandel været status quo.

### Strategi og målsætninger

#### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Bestyrelsen i In2house har formuleret følgende vision for selskabet:

"In2House skal være en virksomhed, der leverer synlige og konkrete økonomiske fordele for den enkelte andelshaver. In2House vil være de frivillige kæders foretrukne administrative overbygning med potentiale til at udnytte indkøbssynergier på tværs af kæder baseret på en ensartet leverandørbase."

I arbejdet med at forfølge denne vision vil vi i 2012 fortsat fokusere på at samle kædernes indkøb på færre leverandører og dermed udvide og udvikle samarbejdet med disse leverandører.

Fokus i 2012 vil i endnu højere grad være investeringer i IT for at etablere grundlaget for fortsat optimering af kædernes kommercielle aktiviteter. Det er en integreret del af denne strategi at udvide omfanget af elektronisk bilagsudveksling med alle leverandører, og vi forventer inden udgangen af 2012 at opnå dette for langt over halvdelen af faktureringen.

Efter konsolidering i de første regnskabsår og opnåelse af den ønskede soliditet på mindst 25%, vil vi i 2012 investere mere i udvikling af selskabets ydelser til medlemmerne, og vi forventer derfor et overskud på driften, som bliver noget mindre end i 2011.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2011 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## **Ledelsesberetning**

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for In2house A.m.b.a. for 2011 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen. Den skattepligtige indkomst opgøres på grundlag af selskabets formue i henhold til reglerne om kooperationsbeskatning.



## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Software

Immaterielle anlægsaktiver omfatter it-software. Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af afskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikatorer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgsprisen, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Software afskrives over 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter (forudbetalte omkostninger)

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Der afsættes ikke udskudt skat, da selskabet beskattes efter kooperationsbeskatningsreglerne.

**Anvendt regnskabspraksis****Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2011

	Note	2011 kr.	2010 kr.
Nettoomsætning		328.899.476	359.394.584
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-316.200.064	-345.306.950
Andre eksterne omkostninger		<u>-3.800.129</u>	<u>-3.682.363</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8.899.283</b>	<b>10.405.271</b>
Personaleomkostninger		-6.632.843	-6.044.337
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1	<u>-313.733</u>	<u>-81.737</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.952.707</b>	<b>4.279.197</b>
Finansielle indtægter	2	128.871	219.846
Finansielle omkostninger	3	<u>-853</u>	<u>-1.484</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.080.725</b>	<b>4.497.559</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-55.711</u>	<u>-37.116</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>2.025.014</u></b>	<b><u>4.460.443</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til medlemmernes driftsfond		<u>2.025.014</u>	<u>4.460.443</u>
		<b><u>2.025.014</u></b>	<b><u>4.460.443</u></b>

## Balance pr. 31. december 2011

	Note	2011 kr.	2010 kr.
<b>AKTIVER</b>			
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5		
Software		<u>603.208</u>	<u>447.142</u>
		<u>603.208</u>	<u>447.142</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		254.513	301.081
Indretning af lejede lokaler		<u>27.311</u>	<u>44.362</u>
		<u>281.824</u>	<u>345.443</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>885.032</u></b>	<b><u>792.585</u></b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Handelsvarer		<u>1.538.426</u>	<u>41.109</u>
		<u>1.538.426</u>	<u>41.109</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.149.925	16.282.419
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		112.528	0
Andre tilgodehavender		37.277	47.415
Periodeafgrænsningsposter		<u>817.979</u>	<u>1.153.739</u>
		<u>21.117.709</u>	<u>17.483.573</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>10.311.056</u>	<u>12.825.811</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>32.967.191</u></b>	<b><u>30.350.493</u></b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b><u>33.852.223</u></b>	<b><u>31.143.078</u></b>

## Balance pr. 31. december 2011

	Note	2011 kr.	2010 kr.
<b>PASSIVER</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
	7		
Andelskapital		2.000.000	2.000.000
Driftsfond		9.371.798	7.385.850
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>11.371.798</b>	<b>9.385.850</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.892.814	15.762.205
Selskabsskat		3.813	9.589
Anden gæld		5.583.798	5.985.434
		22.480.425	21.757.228
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>22.480.425</b>	<b>21.757.228</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>			
		<b>33.852.223</b>	<b>31.143.078</b>
Sikkerhedsstillelser og andre økonomiske forpligtelser	8		

## Noter til årsregnskabet

	2011	2010
	kr.	kr.
<b>1 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Software	158.112	22.680
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	138.570	52.265
Indretning af lejede lokaler	17.051	6.792
	<u>313.733</u>	<u>81.737</u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	128.871	219.846
	<u>128.871</u>	<u>219.846</u>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	853	1.484
	<u>853</u>	<u>1.484</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	55.813	44.589
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-102	-7.473
	<u>55.711</u>	<u>37.116</u>

## Noter til årsregnskabet

### 5 Immaterielle anlægsaktiver

	Software
Kostpris 1. januar 2011	469.822
Tilgang i årets løb	319.178
Afgang i årets løb	<u>-5.000</u>
Kostpris 31. december 2011	<u>784.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	22.680
Årets afskrivninger	<u>158.112</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	<u>180.792</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011</b>	<b><u><u>603.208</u></u></b>

### 6 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af leje- de lokaler
Kostpris 1. januar 2011	375.501	51.154
Tilgang i årets løb	<u>92.002</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2011	<u>467.503</u>	<u>51.154</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	74.420	6.792
Årets afskrivninger	<u>138.570</u>	<u>17.051</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	<u>212.990</u>	<u>23.843</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011</b>	<b><u><u>254.513</u></u></b>	<b><u><u>27.311</u></u></b>

## Noter til årsregnskabet

### 7 Egenkapital

	Andelskapital	Driftsfond	I alt
Egenkapital 1. januar 2011	2.000.000	7.385.850	9.385.850
Udbetalt udtrådte medlemmer	0	-39.066	-39.066
Årets resultat	0	2.025.014	2.025.014
<b>Egenkapital 31. december 2011</b>	<b>2.000.000</b>	<b>9.371.798</b>	<b>11.371.798</b>

Driftsfonden omfatter i henhold til selskabets vedtægter driftsfondskonti for selskabets andelshavere, hvorpå andel af årets resultat fordeles i forhold til andelshavernes køb ved selskabet i regnskabsåret.

Indestående på driftsfondskonti tjener til sikkerhed for selskabets tilgodehavender hos medlemmer.

### 8 Sikkerhedsstillelser og andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har påtaget sig leasingforpligtelser vedrørende inventar og maskiner samt 2 biler. Aftaleperioden udgør 36-60 måneder, og den samlede forpligtelse pr. 31. december 2011 udgør t.kr. 607.

Selskabet har påtaget sig en lejeforpligtelse vedrørende lokaler med et opsigelsesvarsel på 12 måneder. Den aktuelle årlige leje er på t.kr. 208 pr. 31. december 2011.